

**BỘ CÔNG THƯƠNG
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SAO ĐỎ

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
TỔ CHỨC VÀ QUẢN LÝ SẢN XUẤT
MAY CÔNG NGHIỆP**

Số tín chỉ: 02

Trình độ đào tạo: Đại học

Ngành đào tạo: Công nghệ dệt, may

Năm 2022

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

Trình độ đào tạo: Đại học

Ngành đào tạo: Công nghệ dệt, may

- 1. Tên học phần:** Tổ chức và quản lý sản xuất may công nghiệp
- 2. Mã học phần:** CNDM 060
- 3. Số tín chỉ:** 2 (2, 0)
- 4. Trình độ cho sinh viên:** Năm thứ 4
- 5. Phân bổ thời gian**
 - Lý thuyết: 30 giờ lý thuyết, 0 giờ thực hành.
 - Tự học: 60 giờ.
- 6. Điều kiện tiên quyết:** Không
- 7. Giảng viên**

STT	Học hàm, học vị, họ tên	Số điện thoại	Email
1	ThS. Đỗ Thị Làn	0971520980	Dothilan1980@gmail.com
2	ThS. Nguyễn Thị Hiền	0979184365	nthien1981@gmail.com
3	ThS. Bùi Thị Loan	0376377118	loan.ngocmai2009@gmail.com
4	ThS. Nguyễn Thị Hằng	0975304003	hangcnm1982@gmail.com

8. Mô tả nội dung của học phần

Học phần cung cấp cho sinh viên những kiến thức về tổ chức và quản lý sản xuất trong doanh nghiệp may công nghiệp. Nội dung bao gồm những kiến thức về doanh nghiệp, thị trường, tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp, công tác con người trong doanh nghiệp, công tác chỉ huy và điều hành sản xuất.

9. Mục tiêu và chuẩn đầu ra học phần

9.1. Mục tiêu

Mục tiêu học phần thỏa mãn mục tiêu của chương trình đào tạo.

Mục tiêu	Mô tả mục tiêu	Mức độ theo thang đo Bloom	Đáp ứng mục tiêu của CTĐT
MT1	Kiến thức		
MT1.1	Có kiến thức về các vấn đề của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp may.	4	[1.2.1.2b]
MT1.2	Phân tích phương pháp tổ chức, quản lý và điều hành sản xuất, các phương pháp tính lương, thưởng trong doanh nghiệp.	4	
MT2	Kỹ năng		
MT2.1	Vận dụng được những kiến thức cơ bản vào thực tế. Rèn luyện cho sinh viên kỹ năng quản lý sản xuất tại các doanh nghiệp may.	3	[1.2.2.2]

Mục tiêu	Mô tả mục tiêu	Mức độ theo thang đo Bloom	Đáp ứng mục tiêu của CTĐT
MT2.2	Giải thích các phương pháp tổ chức quản lý sản xuất trong ngành may công nghiệp.	3	
MT3	Mức tự chủ và trách nhiệm		
MT3.1	Có năng lực làm việc độc lập, sáng tạo, làm việc theo nhóm và chịu trách nhiệm trong công việc.	4	[1.2.3.1]
MT3.2	Có năng lực hướng dẫn, giám sát người khác cùng thực hiện nhiệm vụ chuyên môn.	3	[1.2.3.2]

9.2. Chuẩn đầu ra

Sự phù hợp của chuẩn đầu ra học phần với chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo.

CDR học phần	Mô tả CDR học phần	Mức độ theo thang đo Bloom	Đáp ứng CDR của CTĐT
CDR1	Kiến thức		
CDR1.1	Liên kết được những kiến thức cơ bản về vật liệu, thiết bị để phục vụ cho quá trình sản xuất.	4	[2.1.4]
CDR1.2	Phân tích phương pháp tổ chức, quản lý, điều hành sản xuất trong doanh nghiệp may công nghiệp. Các yếu tố trực tiếp, gián tiếp, ảnh hưởng đến tổ chức sản xuất và chất lượng sản phẩm may.	4	[2.1.6]
CDR2	Kỹ năng		
CDR2.1	Xây dựng được quy trình kiểm soát năng suất và chất lượng sản phẩm.	3	[2.2.2]
CDR2.2	Tổ chức và điều hành sản xuất khoa học, ứng dụng các phương pháp tính định mức kỹ thuật trong các công đoạn ngành may.	3	[2.2.3]
CDR2.3	Thay đổi các giải pháp tổ chức sản xuất giúp đạt năng suất và chất lượng trong các công đoạn ngành may.	3	[2.2.4]
CDR3	Mức tự chủ và trách nhiệm		
CDR3.1	Có khả năng làm việc độc lập hoặc làm việc theo nhóm, chịu trách nhiệm cá nhân và trách nhiệm đối với nhóm trong điều kiện làm việc thay đổi.	4	[2.3.1]
CDR3.2	Có năng lực hướng dẫn, giám sát người khác cùng thực hiện nhiệm vụ chuyên môn.	3	[2.3.2]

CDR học phần	Mô tả CDR học phần	Mức độ theo thang đo Bloom	Đáp ứng CDR của CTĐT
CDR3.3	Tự định hướng, đưa ra kết luận và bảo vệ quan điểm cá nhân trong lĩnh vực Công nghệ dệt, may	4	[2.3.3]

10. Ma trận liên kết nội dung với chuẩn đầu ra học phần

Chương	Nội dung học phần	Chuẩn đầu ra của học phần							
		CDR1		CDR2			CDR3		
		CDR 1.1	CDR 1.2	CDR 2.1	CDR 2.2	CDR 2.3	CDR 3.1	CDR 3.2	CDR 3.3
1	Chương I. Tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp	4	4		3	3	4	3	4
2	Chương II. Tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của các công đoạn sản xuất trong ngành may	4	4	3	3			3	4
3	Chương III. Tổ chức lao động - Tiền lương		4	3		3	3	3	

11. Đánh giá học phần

11.1. Ma trận phương pháp kiểm tra đánh giá với chuẩn đầu ra học phần

STT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Phương pháp kiểm tra đánh giá (Hình thức, thời gian, thời điểm)	CDR của học phần			Ghi chú
					CDR1	CDR2	CDR3	
1	Điểm kiểm tra thường xuyên; điểm chuyên cần.	01 điểm	20%	- Vấn đáp. - Đánh giá thái độ tham gia thảo luận. - Đánh giá chuyên cần.	CDR1.1; CDR1.2.	CDR2.1; CDR2.2; CDR2.3.	CDR3.1; CDR3.2; CDR3.3.	Điểm trung bình của các lần đánh giá
2	Điểm kiểm tra giữa học phần.	01 điểm	30%	- Tự luận. - 90 phút.	CDR1.1; CDR1.2.	CDR2.1; CDR2.2.	CDR3.1.	
3	Điểm thi kết thúc học phần.	01 điểm	50%	- Tự luận. - 90 phút.	CDR1.1; CDR1.2.	CDR2.1; CDR2.2; CDR2.3.	CDR3.1; CDR3.2; CDR3.3.	

11.2. Cách tính điểm học phần

Điểm học phần là trung bình cộng các điểm thành phần đã nhân trọng số. Tính theo thang điểm 10, làm tròn đến một chữ số thập phân. Sau đó chuyển thành thang điểm chữ và thang điểm 4.

12. Yêu cầu học phần

Sinh viên thực hiện những yêu cầu sau:

- Tham gia tối thiểu 80% số giờ học trên lớp dưới sự hướng dẫn của giảng viên.
- Đọc và nghiên cứu tài liệu phục vụ học phần, hoàn thành các bài tập cá nhân và bài tập nhóm.
- Chủ động ôn tập theo đề cương ôn tập được giảng viên cung cấp.
- Tham gia kiểm tra giữa học phần, thi kết thúc học phần.
- Dụng cụ học tập: Máy tính, vở ghi, bút, thước kẻ,...

13. Tài liệu phục vụ học phần

- Tài liệu chính:

[1] - Trường Đại học Sao Đỏ (2022), tài liệu *Tổ chức và quản lý sản xuất may công nghiệp*.

[2] - Nguyễn Thị Sinh, Phạm Quỳnh Hương (2017), *Tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật ngành may*, Nhà xuất bản Thống kê.

- Tài liệu tham khảo:

[3] - Nguyễn Văn Nghiến (2001), *Quản lý sản xuất*, Nhà xuất bản Đại học Quốc gia Hà Nội.

[4] - Nguyễn Tấn Thịnh (2005), *Quản lý nhân lực trong doanh nghiệp*, Nhà xuất bản Khoa học và kỹ thuật.

14. Nội dung chi tiết học phần và phương pháp dạy - học

TT	Nội dung giảng dạy	Số giờ	Phương pháp dạy - học	CDR học phần
1	Chương I. Tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp Mục tiêu chương: <ul style="list-style-type: none">- Trình bày được các khái niệm cơ bản của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp.- Hiểu được các nội dung chủ yếu của tổ chức sản xuất và lao động khoa học. Nội dung cụ thể: <p>1.1. Những vấn đề cơ bản của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp</p>	10 (10LT,0TH)	Thuyết trình; Dạy học dựa trên vấn đề; Tổ chức học theo nhóm. - Giảng viên: <ul style="list-style-type: none">+ Giải thích các khái niệm.+ Nêu vấn đề, hướng dẫn sinh viên giải quyết vấn đề.+ Giao bài tập cho các nhóm.+ Nhận xét, đánh giá. - Sinh viên: <ul style="list-style-type: none">+ Đọc trước tài liệu: [1]: Chương I. [2]: Trang 7 ÷ 34. [3]: Trang 5 ÷ 27.+ Lắng nghe, quan sát,	CDR1.1; CDR1.2; CDR2.2; CDR2.3; CDR3.1; CDR3.2; CDR3.3.

TT	Nội dung giảng dạy	Số giờ	Phương pháp dạy - học	CDR học phần
	<p>1.1.1. Khái niệm về tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp</p> <p>1.1.2. Ý nghĩa của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp</p> <p>1.1.3. Các nhân tố chủ yếu ảnh hưởng đến tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp</p> <p>1.1.4. Những nguyên tắc tổ chức sản xuất</p> <p>1.2. Nội dung chủ yếu của tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp</p> <p>1.2.1. Xác định cơ cấu sản xuất của doanh nghiệp</p> <p>1.2.2. Tổ chức sản xuất về không gian và thời gian</p> <p>1.3. Tổ chức lao động khoa học</p> <p>1.3.1. Khái niệm</p> <p>1.3.2. Khả năng lao động của con người</p> <p>1.3.3. Phân loại lao động</p> <p>1.3.4. Hợp lý hóa lao động</p> <p>1.3.5. Những nguyên lý tổ chức lao động khoa học</p> <p>1.3.6. Ý nghĩa của tổ chức lao động khoa học</p> <p>1.3.7. Phân công lao động và hiệp tác lao động</p> <p>1.3.8. Phân công lao động hợp lý</p> <p>1.3.9. Tổ chức chỗ làm việc</p>		<p>ghi chép và giải quyết vấn đề.</p> <p>+ Thảo luận, làm bài tập nhóm được giao.</p>	
2	<p>Chương II. Tổ chức sản xuất và định mức kinh tế kỹ thuật của các công đoạn sản xuất trong ngành may</p> <p>Mục tiêu chương:</p> <p>- Trình bày được khái niệm</p>	<p>14 (12LT,0TH, 2KT)</p>	<p>Thuyết trình; Dạy học dựa trên vấn đề.</p> <p>- Giảng viên:</p> <p>+ Giải thích các khái niệm.</p> <p>+ Nêu vấn đề, hướng dẫn sinh viên giải quyết vấn đề.</p>	<p>CDR1.1; CDR1.2; CDR2.1; CDR2.2; CDR3.2; CDR3.3.</p>

TT	Nội dung giảng dạy	Số giờ	Phương pháp dạy - học	CDR học phần
	<p>ơ bản về quản lý sản xuất trong doanh nghiệp.</p> <p>- Hiểu được các hình thức tổ chức sản xuất và định mức kỹ thuật các công đoạn sản xuất trong ngành may.</p> <p>Nội dung cụ thể:</p> <p>2.1. Khái quát về định mức kinh tế kỹ thuật</p> <p>2.1.1. Khái niệm chung về định mức kinh tế kỹ thuật</p> <p>2.1.2. Ý nghĩa của định mức kinh tế kỹ thuật</p> <p>2.1.3. Phân loại định mức</p> <p>2.1.4. Nguyên tắc xây dựng định mức</p> <p>2.1.5. Phương pháp xây dựng định mức kinh tế kỹ thuật</p> <p>2.2. Khái quát về tổ chức sản xuất ngành may</p> <p>2.2.1. Đặc trưng của quá trình sản xuất ngành may</p> <p>2.2.2. Các hình thức tổ chức sản xuất trong ngành may</p> <p>2.3. Tổ chức và định mức kỹ thuật trong các công đoạn sản xuất</p> <p>2.3.1. Tổ chức và định mức kỹ thuật trong công đoạn chuẩn bị nguyên phụ liệu</p> <p>2.3.2. Tổ chức và định mức kỹ thuật trong công đoạn chuẩn bị kỹ thuật</p> <p>2.3.3. Tổ chức và định mức kinh tế kỹ thuật trong công đoạn cắt bán thành phẩm</p> <p>2.3.4. Tổ chức và định mức</p>		<p>+ Nhận xét, đánh giá.</p> <p>- Sinh viên:</p> <p>+ Đọc trước tài liệu: [1]: Chương II. [2]: Trang 40 ÷ 93. [3]: Trang 137 ÷ 192.</p> <p>+ Lắng nghe, quan sát, ghi chép và giải quyết vấn đề.</p> <p>+ Làm bài kiểm tra.</p>	

TT	Nội dung giảng dạy	Số giờ	Phương pháp dạy - học	CĐR học phần
	kỹ thuật của công đoạn may 2.3.5. Tổ chức và định mức kỹ thuật của công đoạn hoàn tất sản phẩm Kiểm tra giữa học phần			
3	Chương III. Tổ chức lao động - Tiền lương Mục tiêu chương: - Trình bày được những khái niệm cơ bản về tổ chức lao động. - Hiểu được chức năng tiền lương, các hình thức tiền lương, tiền thưởng. Nội dung cụ thể: 3.1. Tổ chức lao động 3.1.1. Thiết lập cơ cấu lao động tối ưu 3.1.2. Sử dụng hợp lý và tiết kiệm sức lao động 3.2. Tiền lương - tiền thưởng 3.2.1. Chức năng tiền lương 3.2.2. Các hình thức tiền lương 3.2.3. Tiền thưởng	6 (6LT, 0TH)	Thuyết trình; Tổ chức cho sinh viên tranh luận. - Giảng viên: + Giải thích các khái niệm. + Đưa nội dung tranh luận. + Giao bài tập cho các nhóm. + Nhận xét, đánh giá. - Sinh viên: + Đọc trước tài liệu: [1]: Chương III. [4]: Trang 147 ÷ 170. + Lắng nghe, quan sát, ghi chép, tranh luận, phản biện. + Làm bài tập được giao.	CĐR1.2; CĐR2.1; CĐR2.3; CĐR3.1; CĐR3.2.

Hải Dương, ngày 09 tháng 8 năm 2022

KT. HIỆU TRƯỞNG
PHÓ HIỆU TRƯỞNG

TRƯỞNG KHOA **TRƯỞNG BỘ MÔN**



TS. Nguyễn Thị Kim Nguyễn

Tạ Văn Hiến

Phạm Thị Kim Phúc