

BỘ CÔNG THƯƠNG  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SAO ĐỎ  
\*\*\*\*\*

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN  
QUẢN TRỊ SẢN XUẤT 1**

Số tín chỉ: 03

Trình độ đào tạo: Đại học

Ngành đào tạo: Quản trị kinh doanh

## ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

Trình độ đào tạo: Đại học  
Ngành đào tạo: Quản trị kinh doanh

1. **Tên học phần:** Quản trị sản xuất 1

2. **Mã học phần:** QTRI 332

3. **Số tín chỉ:** 3(2,1)

4. **Trình độ cho sinh viên:** Năm thứ ba

5. **Phân bố thời gian:**

- Lên lớp: 30 tiết lý thuyết, 30 giờ thực hành
- Tự học: 90 giờ

6. **Điều kiện tiên quyết:** Không

7. **Giảng viên:**

STT	Học hàm, học vị, họ tên	Số điện thoại	Email
1	ThS. Nguyễn Thị Huế	0984152429	nguyenthihue85dhsd@gmail.com
2	ThS. Trần Thị Hàng	0984696418	tranhang.k48neu@gmail.com
3	ThS. Ngô Thị Luyện	0977336889	ngothiluyendhsd@gmail.com

8. **Mô tả nội dung của học phần:**

Học phần cung cấp cho sinh viên những kiến thức khái quát về quản trị tác nghiệp, thực chất, vai trò và các phương pháp dự báo, các nhân tố ảnh hưởng tới hoạch định công suất, các phương pháp hỗ trợ lựa chọn phương án hoạch định công suất, các nhân tố ảnh hưởng tới định vị doanh nghiệp và các phương pháp đánh giá định vị doanh nghiệp.

9. **Mục tiêu và chuẩn đầu ra của học phần:**

### 9.1. Mục tiêu

- Mục tiêu học phần thỏa mãn mục tiêu của chương trình đào tạo:

Mục tiêu	Mô tả	Mức độ theo thang đo Bloom	Phân bổ mục tiêu học phần trong CTĐT
MT1	<b>Kiến thức</b>		
MT1.1	Trình bày được kiến thức chung về quản trị tác nghiệp để thiết kế sản phẩm và quy trình công nghệ, xác định vị trí đặt doanh nghiệp,...	1	[1.2.1.2b]
MT1.2	Trình bày được nội dung lựa chọn quá trình sản xuất và hoạch định công suất, định vị doanh nghiệp và bố trí sản xuất	1	[1.2.1.2b]

Mục tiêu	Mô tả	Mức độ theo thang đo Bloom	Phân bổ mục tiêu học phần trong CTĐT
	trong doanh nghiệp.		
<b>MT2</b>	<b>Kỹ năng</b>		
MT2.1	Vận dụng các kiến thức đã học để dự báo được nhu cầu sản xuất sản phẩm của doanh nghiệp bằng các phương pháp dự báo định lượng khác nhau. Ra quyết định lựa chọn phương án công suất trong các điều kiện khác nhau.	3	[1.2.2.1]
MT2.2	Đánh giá được phương án định vị doanh nghiệp để ra quyết định lựa chọn địa điểm bố trí doanh nghiệp. Thiết kế bố trí sản xuất hợp lý với từng loại hình doanh nghiệp.	5	[1.2.2.1]
MT2.3	Phân tích, tổng hợp, đánh giá và năng lực vận dụng lý thuyết để xử lý bài tập tình huống gấp phải trong quản trị tác nghiệp.	4	[1.2.2.3]
<b>MT3</b>	<b>Năng lực tự chủ và trách nhiệm</b>		
MT3.1	Vận dụng được các kiến thức đã học về quản trị tác nghiệp để có thể làm việc độc lập, làm việc theo nhóm và có ý thức chịu trách nhiệm trong công việc.	3	[1.2.3.1]
MT3.2	Phân tích mọi vấn đề xoay quanh doanh nghiệp để định hướng, lập kế hoạch, điều phối, quản lý, hướng dẫn, giám sát, đánh giá và đưa ra kết luận cho các công việc thuộc chuyên môn nghề nghiệp một cách chính xác, minh bạch.	4	[1.2.3.2]

## 9.2. Chuẩn đầu ra

- Sự phù hợp của chuẩn đầu ra học phần với chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo:

CĐR học phần	Mô tả	Thang đo Bloom	Phân bổ CĐR học phần trong CTĐT
<b>CĐR1</b>	<b>Kiến thức</b>		
CĐR1.1	Trình bày được nội dung giới thiệu chung về quản trị tác nghiệp: khái niệm, mục tiêu, vai trò,...	1	
CĐR1.2	Trình bày được nội dung dự báo nhu cầu sản xuất sản phẩm: khái niệm dự báo, các loại dự báo, phương pháp	1	[2.1.6]

<b>CDR học phần</b>	<b>Mô tả</b>	<b>Thang đo Bloom</b>	<b>Phân bổ CDR học phàn trong CTĐT</b>
	dự báo,...		
CDR1.3	Trình bày được nội dung thiết kế sản phẩm và công nghệ: khái niệm và bản chất, nội dung của thiết kế sản phẩm và công nghệ, tổ chức và quy trình thiết kế sản phẩm và công nghệ.	1	
CDR1.4	Trình bày được nội dung lựa chọn quá trình sản xuất và hoạch định công suất.	1	
CDR1.5	Trình bày và phân tích được vai trò của định vị doanh nghiệp, các nhân tố ảnh hưởng tới định vị doanh nghiệp, phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp.	1	
CDR1.6	Trình bày được vị trí và vai trò của bố trí sản xuất trong doanh nghiệp, các loại hình bố trí sản xuất chủ yếu, thiết kế bố trí sản xuất trong doanh nghiệp.	1	
<b>CDR2</b>	<b>Kỹ năng</b>		
CDR2.1	Vận dụng kiến thức đã học để dự báo được nhu cầu sản xuất sản phẩm của doanh nghiệp bằng các phương pháp dự báo định lượng khác nhau.	3	
CDR2.2	Phân tích được các phương án công suất trong các điều kiện khác nhau (Trong điều kiện chắc chắn, trong điều kiện không chắc chắn, trong điều kiện rủi ro).	4	[2.2.2]
CDR2.3	Phân tích các phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp để ra quyết định địa điểm bố trí doanh nghiệp.	4	
CDR2.4	Vận dụng kiến thức để bố trí sản xuất hợp lý với từng loại hình doanh nghiệp.	3	
<b>CDR3</b>	<b>Năng lực tự chủ và trách nhiệm</b>		
CDR3.1	Vận dụng kiến thức, kỹ năng về quản trị tác nghiệp đã học để làm việc độc lập hoặc làm việc theo nhóm, chịu trách nhiệm cá nhân và trách nhiệm đối với nhóm trong điều kiện làm việc thay đổi.	3	[2.3.1]
CDR3.2	Phân tích nội dung công việc trong quản trị tác nghiệp để hướng dẫn, giám sát người khác cùng thực hiện nhiệm vụ chuyên môn.	4	[2.3.2]

<b>CDR học phần</b>	<b>Mô tả</b>	<b>Thang đo Bloom</b>	<b>Phân bổ CDR học phần trong CTĐT</b>
CDR3.3	Phân tích định hướng, đưa ra kết luận và bảo vệ quan điểm cá nhân trong quản trị tác nghiệp.	4	[2.3.3]
CDR3.4	Phân tích kế hoạch, điều phối, quản lý các nguồn lực, đánh giá và cải thiện hiệu quả các hoạt động liên quan đến quản trị kinh doanh tại doanh nghiệp.	4	[2.3.4]

## 10. Ma trận liên kết nội dung với chuẩn đầu ra học phần:

Chương	Nội dung học phần	Chuẩn đầu ra của học phần													
		CDR1						CDR2				CDR3			
		CDR 1.1	CDR 1.2	CDR 1.3	CDR 1.4	CDR 1.5	CDR 1.6	CDR 2.1	CDR 2.2	CDR 2.3	CDR 2.4	CDR 3.1	CDR 3.2	CDR 3.3	CDR 3.4
1	<b>Chương 1: Giới thiệu chung về quản trị tác nghiệp</b> 1.1. Thực chất của quản trị tác nghiệp 1.2. Nội dung chủ yếu của quản trị tác nghiệp 1.3. Quá trình phát triển và xu hướng vận động của quản trị tác nghiệp 1.4. Đánh giá kết quả của sản xuất và dịch vụ	x										x	x	x	x
2	<b>Chương 2: Dự báo nhu cầu sản xuất sản phẩm</b> 2.1. Thực chất và vai trò của dự báo trong quản trị tác nghiệp 2.2. Phương pháp dự báo định tính 2.3. Phương pháp dự báo định lượng 2.4. Giám sát và kiểm soát dự báo		x					x				x	x	x	x
3	<b>Chương 3: Thiết kế sản phẩm và công nghệ</b> 3.1. Khái niệm và bản chất của thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.2. Nội dung của thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.3. Tổ chức công tác thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.4. Quy trình thiết kế sản phẩm và công nghệ			x								x	x	x	x
4	<b>Chương 4: Lựa chọn quá trình sản xuất và hoạch định công suất</b> 4.1. Các loại quá trình sản xuất 4.2. Hoạch định công suất 4.3. Các phương pháp hỗ trợ lựa chọn phương án kế hoạch công suất				x						x		x	x	x
5	<b>Chương 5: Định vị doanh nghiệp</b> 5.1. Thực chất và vai trò của định vị doanh nghiệp 5.2. Phân tích các nhân tố ảnh hưởng tới định vị doanh nghiệp 5.3. Các phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp					x				x		x	x	x	x

Chương	Nội dung học phần	Chuẩn đầu ra của học phần													
		CDR1						CDR2				CDR3			
		CDR 1.1	CDR 1.2	CDR 1.3	CDR 1.4	CDR 1.5	CDR 1.6	CDR 2.1	CDR 2.2	CDR 2.3	CDR 2.4	CDR 3.1	CDR 3.2	CDR 3.3	CDR 3.4
6	<b>Chương 6: Bố trí sản xuất trong doanh nghiệp</b> 6.1. Vị trí và vai trò của bố trí sản xuất trong doanh nghiệp 6.2. Các loại hình bố trí sản xuất chủ yếu 6.3. Thiết kế bố trí sản xuất trong doanh nghiệp						x				x	x	x	x	x

## **11. Đánh giá học phần**

### **11.1. Kiểm tra và đánh giá trình độ**

<b>Chuẩn đầu ra</b>	<b>Mức độ thành thạo được đánh giá bởi</b>
CDR1	Bài tập áp dụng, kiểm tra thường xuyên
CDR2	Bài tập áp dụng, kiểm tra giữa học phần, thi kết thúc học phần
CDR3	Bài tập áp dụng, kiểm tra thường xuyên

**11.2. Cách tính điểm học phần:** Tính theo thang điểm 10 sau đó chuyển thành thang điểm chữ và thang điểm 4

<b>STT</b>	<b>Điểm thành phần</b>	<b>Quy định</b>	<b>Trọng số</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần của sinh viên, bài tập áp dụng.	01 điểm	20%	
2	Kiểm tra giữa học phần	01 điểm	30%	
3	Thi kết thúc học phần	01 điểm	50%	

### **11.3. Phương pháp đánh giá**

- Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ, chuyên cần được đánh giá theo phương pháp quan sát.
- Kiểm tra giữa học phần được thực hiện sau khi học xong nội dung 3.4 chương 3, được đánh giá theo hình thức tự luận:
  - + Thời gian làm bài: 90 phút
  - + Sinh viên không sử dụng tài liệu
- Thi kết thúc học phần theo hình thức tự luận:
  - + Thời gian làm bài: 90 phút
  - + Sinh viên không sử dụng tài liệu

## **12. Phương pháp dạy và học**

- Các phương pháp giảng dạy có thể áp dụng: Phương pháp thuyết trình; Phương pháp thảo luận nhóm; Phương pháp mô phỏng; Phương pháp minh họa; Phương pháp miêu tả, làm mẫu.
- Sinh viên chuẩn bị bài từng chương, làm bài tập đầy đủ, trau dồi kỹ năng làm việc nhóm để chuẩn bị bài thảo luận. Tích cực, chủ động nắm bắt kiến thức lý thuyết để vận dụng và phát triển kỹ năng nghề nghiệp. Trong quá trình học tập, sinh viên được khuyến khích đặt câu hỏi phản biện, trình bày quan điểm, các ý tưởng sáng tạo mới dưới nhiều hình thức khác nhau.

### **13. Yêu cầu học phần**

- Yêu cầu về nghiên cứu tài liệu: Đọc các tài liệu về Quản trị tác nghiệp.
- Yêu cầu về làm bài tập: Làm đầy đủ các bài tập áp dụng và các chủ đề tự học theo nhóm.

- Yêu cầu về thái độ học tập: Chuẩn bị đầy đủ tài liệu và dụng cụ trước khi đến lớp. Ghi chép và tích cực làm các chủ đề tự học, tự nghiên cứu.
- Yêu cầu về chuyên cần: Sinh viên tham dự tối thiểu 80% thời lượng của học phần.
- Yêu cầu về kiểm tra giữa kỳ và thi kết thúc học phần: Sinh viên thực hiện theo kế hoạch tiến độ, quy chế.

#### **14. Tài liệu học tập:**

**- Tài liệu bắt buộc:**

[1]- Trường Đại học Sao Đỏ, Giáo trình *Quản trị sản xuất 1* (2016).

**- Tài liệu tham khảo:**

[2] TS. Trần Đức Lộc, TS. Trần Văn Phùng, Giáo trình *Quản trị sản xuất và tác nghiệp* (2008), NXB Tài chính.

[3] TS. Trần Đức Lộc, *Bài tập Quản trị sản xuất và tác nghiệp* (2009), NXB Tài chính.

#### **15. Nội dung chi tiết học phần:**

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
1	<p><b>Chương 1: Giới thiệu chung về quản trị tác nghiệp</b></p> <p><b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được nội dung chủ yếu của quản trị tác nghiệp: Khái niệm, mục tiêu, vai trò, dự báo, thiết kế, quản trị công suất,...</p> <p><b>Nội dung cụ thể:</b></p> <p>1.1. Thực chất của quản trị tác nghiệp</p> <p>1.1.1. Khái niệm quản trị tác nghiệp</p> <p>1.1.2. Mục tiêu của quản trị tác nghiệp</p> <p>1.1.3. Sự khác nhau giữa quản trị hoạt động sản xuất và các hoạt động dịch vụ</p> <p>1.1.4. Vai trò và mối quan hệ của quản trị sản xuất tác nghiệp với các chức năng quản trị chính khác</p> <p>1.2. Nội dung chủ yếu của quản trị tác nghiệp</p> <p>1.2.1. Dự báo nhu cầu sản xuất sản phẩm</p> <p>1.2.2. Thiết kế sản phẩm và quy trình công nghệ</p> <p>1.2.3. Quản trị công suất của doanh nghiệp</p> <p>1.2.4. Xác định vị trí đặt doanh nghiệp</p> <p>1.2.5. Bố trí sản xuất trong doanh nghiệp</p> <p>1.2.6. Lập kế hoạch các nguồn lực</p>	2	2	[1] [2]	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 1, mục 1.1 – 1.2.</li> <li>- Đọc tài liệu [2], chương 1, trang 5 - 25.</li> </ul>

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
	1.2.7. Điều độ sản xuất 1.2.8. Kiểm soát hệ thống sản xuất Bài tập: Dự báo nhu cầu sản xuất sản phẩm, lập kế hoạch các nguồn lực.				
2	<p><b>Chương 1 (tiếp)</b></p> <p>1.3. Quá trình phát triển và xu hướng vận động của quản trị sản xuất</p> <p>1.3.1. Lịch sử hình thành và phát triển của quản trị sản xuất</p> <p>1.3.2. Xu hướng phát triển của quản trị sản xuất</p> <p>1.4. Đánh giá kết quả của sản xuất và dịch vụ</p> <p>1.4.1. Thực chất và tầm quan trọng của năng suất trong sản xuất và dịch vụ</p> <p>1.4.2. Những nhân tố tác động đến năng suất</p> <p>1.4.3. Những biện pháp nhằm nâng cao năng suất trong quản trị sản xuất</p> <p><b>Chương 2: Dự báo nhu cầu sản xuất sản phẩm</b></p> <p><b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được nội dung vai trò của dự báo trong quản trị tác nghiệp, phương pháp dự báo định tính và định lượng. Công tác giám sát và kiểm soát dự báo.</p> <p><b>Nội dung cụ thể:</b></p> <p>2.1. Thực chất và vai trò của dự báo trong quản trị tác nghiệp</p> <p>2.1.1. Khái niệm dự báo</p> <p>2.1.2. Các loại dự báo</p> <p>2.2. Phương pháp dự báo định tính</p> <p>2.2.1. Lấy ý kiến của ban quản lý điều hành</p> <p>2.2.2. Phương pháp lấy ý kiến hỗn hợp của lực lượng bán hàng</p> <p>2.2.3. Phương pháp nghiên cứu thị trường người tiêu dùng</p> <p>2.2.4. Phương pháp Delphi</p> <p>Bài tập: Tìm hiểu tình huống về dự báo cầu của Walt Disney</p>	2	2	[1] [2]	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu tài liệu [1] chương 1 mục 1.3 - 1.4 và chương 2 từ mục 2.1 - 2.2</li> <li>- Đọc tài liệu [2] chương 1 từ trang 13 - 31 và chương 2 từ trang 33 – 40.</li> </ul>

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
3	<b>Chương 2 (tiếp)</b> 2.3. Phương pháp dự báo định lượng 2.3.1. Bình quân giản đơn (Simple Average) 2.3.2. Phương pháp bình quân di động 2.3.3. Bình quân di động có trọng số 2.3.4. Phương pháp san bằng mũ giản đơn 2.3.5. San bằng mũ có điều chỉnh xu hướng Bài tập: Làm bài tập 1,2,3,4,5 chương 2 tài liệu [3] trang 26 -32.	2	2	[1] [2] [3]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 2, mục 2.3.1 - 2.3.5 - Đọc tài liệu [2], chương 2 trang 44 - 70.
4	<b>Chương 2 (tiếp)</b> 2.3.6. Phép hoạch định theo xu hướng 2.3.7. Dự báo nhu cầu biến đổi theo mùa 2.3.8. Phương pháp dự báo nhân quả Hồi quy và phân tích tương quan Bài tập: Làm bài tập 8,9,10 chương 2 tài liệu [3] trang 34-37.	2	2	[1] [2]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 2, mục 2.3.6 - 2.3.8 - Đọc tài liệu [2], chương 2 trang 44 - 70.
5	<b>Chương 2(tiếp)</b> 2.4. Giám sát và kiểm soát dự báo Bài tập: - Làm bài tập chương 2, tài liệu [1]. - Làm bài tập 11,12,13,14,15 chương 2, tài liệu [3], trang 37 - 42.	2	2	[1] [2] [3]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 2, mục 2.4. - Đọc tài liệu [2], chương 2, trang 70 - 73.
6	<b>Chương 3: Thiết kế sản phẩm và công nghệ</b> <b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được khái niệm, bản chất, nội dung, tổ chức và quy trình thiết kế sản phẩm và công nghệ. <b>Nội dung cụ thể:</b> 3.1. Khái niệm và bản chất của thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.2. Nội dung của thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.2.1. Thiết kế sản phẩm 3.2.2. Thiết kế công nghệ 3.3. Tổ chức công tác thiết kế sản phẩm và công nghệ 3.4. Quy trình thiết kế sản phẩm và	2	2	[1] [2]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 3, mục 3.1 đến 3.2.2 - Đọc tài liệu [2], chương 3, trang 75 – 92. - Ôn tập chương 1,2,3 chuẩn bị kiểm tra giữa học phần.

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
	công nghệ Bài tập: Tìm hiểu quy trình thiết kế sản phẩm và công nghệ của doanh nghiệp sản xuất.				
7	<b>Kiểm tra giữa học phần</b> Bài tập: Nghiên cứu tình huống về nâng cao năng lực sản xuất của doanh nghiệp.	2	2	[1] [2] [3]	Làm bài kiểm tra giữa học phần.
8	<b>Chương 4: Lựa chọn quá trình sản xuất và hoạch định công suất</b> <b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được các loại quá trình sản xuất, hoạch định công suất, các phương pháp hỗ trợ lựa chọn phương án kế hoạch công suất. <b>Nội dung cụ thể:</b> 4.1. Các loại quá trình sản xuất 4.1.1. Sự cần thiết và các nhân tố ảnh hưởng đến lựa chọn quá trình sản xuất 4.1.2. Các loại quá trình sản xuất 4.2. Hoạch định công suất 4.2.1. Khái niệm công suất. 4.2.2. Tầm quan trọng của hoạch định công suất. 4.2.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến quản trị công suất. 4.2.4. Trình tự và nội dung hoạch định công suất. 4.2.5. Các yêu cầu khi xây dựng và lựa chọn các phương án công suất.	2	2	[1] [2]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 4, mục 4.1 - 4.2 - Đọc tài liệu [2], chương 3, trang 92 – 113..

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
	Bài tập: Nghiên cứu tình huống về nâng cao năng lực sản xuất của doanh nghiệp Bình Tân.				
9	<p><b>Chương 4: (tiếp)</b></p> <p>4.3. Các phương pháp hỗ trợ lựa chọn phương án kế hoạch công suất</p> <p>4.3.1. Sử dụng lý thuyết quyết định trong lựa chọn công suất</p> <p>4.3.2. Phân tích hoà vốn trong lựa chọn công suất</p> <p>4.3.3. Sử dụng đường kinh nghiệm trong quyết định công suất</p> <p>Bài tập:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Làm bài tập chương 4, tài liệu [1].</li> <li>- Làm bài tập 7,8,9 chương 4, tài liệu [3], trang 69 - 76.</li> </ul>	2	2	[1] [2] [3]	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 4, mục 4.3.1 - 4.3.3.</li> <li>- Đọc tài liệu [2], chương 3, trang 113- 131.</li> </ul>
10	<p><b>Chương 5: Định vị doanh nghiệp</b></p> <p><b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được vai trò của định vị doanh nghiệp, phân tích các nhân tố ảnh hưởng tới định vị doanh nghiệp, các phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp.</p> <p><b>Nội dung cụ thể:</b></p> <p>5.1. Thực chất và vai trò của định vị doanh nghiệp</p> <p>5.1.1. Thực chất và vai trò của định vị doanh nghiệp</p> <p>5.1.2. Mục tiêu của định vị doanh nghiệp</p> <p>5.1.3. Tầm quan trọng của định vị doanh nghiệp</p> <p>5.1.4. Quy trình tổ chức định vị doanh nghiệp.</p> <p>5.2. Phân tích các nhân tố ảnh hưởng tới định vị doanh nghiệp</p> <p>5.2.1. Các nhân tố ảnh hưởng đến lựa chọn vùng.</p> <p>5.2.2. Các nhân tố ảnh hưởng đến chọn địa điểm</p> <p>5.2.3. Xu hướng định vị doanh nghiệp trên thế giới ngày nay</p>	2	2	[1] [2] [3]	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 5 mục 5.1.1 đến 5.2.3</li> <li>- Đọc tài liệu [2], chương 4 trang 143- 160.</li> </ul>

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
	Bài tập: - Làm bài tập 1,2,3 chương 4 tài liệu [3] trang 103 – 107. - Nghiên cứu tình huống về lựa chọn địa điểm của ngân hàng BIDV - Tìm hiểu về xu hướng định vị doanh nghiệp hiện nay.				
11	<b>Chương 5 (tiếp):</b> 5.3. Các phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp 5.3.1. Phân tích chi phí trong vùng. 5.3.2. Phương pháp dùng trọng số đơn giản Bài tập: Làm bài tập 4,5,6 chương 4 tài liệu [3] trang 108 – 111.	2	2	[1] [2] [3]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 5 mục 5.3.1 - 5.3.2 - Đọc tài liệu [2], chương 4 trang 164 - 171.
12	<b>Chương 5 (tiếp):</b> 5.3. Các phương pháp đánh giá phương án định vị doanh nghiệp (tiếp) 5.3.3. Phương pháp toạ độ trung tâm 5.3.4. Phương pháp bài toán vận tải  Bài tập: Làm bài tập 7,8,9 chương 4, tài liệu [3] trang 111 – 119.	2	2	[1] [2] [3]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 5, mục 5.3.3 - Đọc tài liệu [2], chương 4 trang 171 - 175.
13	<b>Chương 5 (tiếp):</b> <b>Bài tập chương 5:</b> Phương pháp bài toán vận tải.		4	[3]	- Làm bài tập 15-23 chương 4 tài liệu [3] trang 124 – 139.
14	<b>Chương 6: Bố trí sản xuất trong doanh nghiệp</b> <b>Mục tiêu chương:</b> Trình bày được vị trí, vai trò của bố trí sản xuất trong doanh nghiệp, các loại hình bố trí sản xuất chủ yếu, thiết kế bố trí sản xuất trong doanh nghiệp. <b>Nội dung cụ thể:</b> 6.1. Vị trí và vai trò của bố trí sản xuất trong doanh nghiệp 6.1.1. Khái niệm và ý nghĩa của bố trí sản xuất	2	2	[1] [2]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 6, mục 6.1 - 6.2 - Đọc tài liệu [2] chương 5 trang 201- 209.

Tuần	Nội dung giảng dạy	Lý thuyết	Thực hành	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
	6.1.2. Các yêu cầu trong bố trí sản xuất 6.2. Các loại hình bố trí sản xuất chủ yếu 6.2.1. Bố trí theo quá trình 6.2.2. Bố trí theo sản phẩm 6.2.3. Bố trí cố định vị trí. 6.2.4. Hình thức bố trí hỗn hợp Bài tập: Tìm hiểu bố trí mặt bằng sản xuất theo sản phẩm của doanh nghiệp sản xuất và bố trí mặt bằng sản xuất theo quá trình của doanh nghiệp dịch vụ				
15	<b>Chương 6(tiếp)</b> 6.3. Thiết kế bố trí sản xuất trong doanh nghiệp 6.3.1. Thiết kế bố trí theo sản phẩm 6.3.2. Thiết kế bố trí sản xuất theo quá trình Bài tập: Làm bài tập 1-5 chương 5 tài liệu [3] trang 149 - 158.	2	2	[1] [2] [3]	- Nghiên cứu tài liệu [1], chương 6, mục 6.3.1 - 6.3.2 - Đọc tài liệu [2] chương 5 trang 212 - 224

Hải Dương, ngày 19 tháng 8 năm 2016

TRƯỞNG KHOA

TRƯỞNG BỘ MÔN



TS. Phí Đăng Tuệ

Nguyễn Thị Nhàn

Tô Thu thủy