

BỘ CÔNG THƯƠNG
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SAO ĐỎ

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO
TRÌNH ĐỘ ĐẠI HỌC

KHÓA 12

Hải Dương, 2021

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Tên chương trình : Quản trị kinh doanh
 Trình độ đào tạo : Đại học (Cử nhân)
 Ngành đào tạo : Quản trị kinh doanh
 (Business Administration)
 Mã ngành : 7340101
 Hình thức đào tạo : Chính quy

(Kèm theo Quyết định số 309^A/QĐ-ĐHSD, ngày 17 tháng 8 năm 2021
 của Hiệu trưởng Trường Đại học Sao Đỏ)

1. MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

1.1. Mục tiêu chung

- Đào tạo cử nhân Quản trị kinh doanh có phẩm chất chính trị, đạo đức và sức khỏe tốt, có trách nhiệm với xã hội; nắm vững kiến thức cơ bản về kinh tế, quản lý, pháp luật, xã hội và nhân văn; có kiến thức và kỹ năng chuyên sâu về quản trị doanh nghiệp và khởi nghiệp; có năng lực hoạch định, tổ chức, quản lý các hoạt động liên quan đến chức năng quản trị tại các tổ chức trong nền kinh tế: Lập kế hoạch kinh doanh, quản trị nhân sự, lên kế hoạch sản xuất, kiểm soát chuỗi cung ứng, tư vấn quản trị chiến lược, chiến lược nhân sự, quản trị tài chính, lên kế hoạch tài chính; có tư duy độc lập, nghiên cứu tự bổ sung kiến thức phát triển nghề nghiệp trong môi trường cạnh tranh và hội nhập quốc tế.

- Sinh viên tốt nghiệp được cấp bằng cử nhân quản trị kinh doanh làm việc được tại các doanh nghiệp và các bộ phận kinh doanh, nhân sự, sản xuất, tài chính, các quỹ đầu tư các bộ, ngành và các cơ quan nhà nước khác.

1.2. Mục tiêu cụ thể

1.2.1. Kiến thức

1.2.1.1. Kiến thức giáo dục đại cương

1.2.1.1a. Có kiến thức cơ bản về khoa học xã hội, khoa học chính trị, pháp luật, kinh tế - xã hội, quốc phòng và an ninh để vận dụng và giải quyết các vấn đề thực tiễn.

1.2.1.1b. Có kiến thức về toán học và khoa học tự nhiên, khoa học xã hội và nhân văn, ngoại ngữ để tiếp thu kiến thức giáo dục chuyên nghiệp và học tập nâng cao trình độ.

1.2.1.1c. Có kiến thức về công nghệ thông tin đáp ứng yêu cầu công việc của ngành.

1.2.1.2. Kiến thức giáo dục chuyên nghiệp

1.2.1.2a. Có kiến thức nền tảng về quản lý kinh tế và quản trị kinh doanh để phân tích, đánh giá và giải thích các sự kiện, hiện tượng trong hoạt động quản trị kinh doanh của doanh nghiệp.

1.2.1.2b. Có kiến thức chuyên sâu để lập kế hoạch, tổ chức thực hiện, lãnh đạo,

kiểm tra và kiểm soát các hoạt động trong lĩnh vực quản trị kinh doanh.

1.2.1.2c. Có kiến thức cơ bản về quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

1.2.2. Kỹ năng

1.2.2.1. Có kỹ năng lập kế hoạch, tổ chức thực hiện, lãnh đạo, kiểm tra và kiểm soát các hoạt động trong lĩnh vực quản trị kinh doanh; quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

1.2.2.2. Ứng dụng được phần mềm tin học và ngoại ngữ trong công việc chuyên môn.

1.2.2.3. Có kỹ năng phân tích, tổng hợp, đánh giá và năng lực dẫn dắt chuyên môn để giải quyết vấn đề liên quan đến ngành Quản trị kinh doanh.

1.2.2.4. Có năng lực ngoại ngữ tiếng Anh hoặc tiếng Trung Quốc hoặc tiếng Nhật bậc 3/6 khung năng lực ngoại ngữ của Việt Nam hoặc tương đương.

1.2.3. Mức tự chủ và trách nhiệm

1.2.3.1. Có năng lực làm việc độc lập, làm việc theo nhóm và chịu trách nhiệm trong công việc.

1.2.3.2. Có năng lực định hướng, lập kế hoạch, điều phối, quản lý, hướng dẫn, giám sát, đánh giá và đưa ra kết luận các công việc thuộc chuyên môn nghề nghiệp.

2. CHUẨN ĐẦU RA

2.1. Kiến thức

2.1.1. Hiểu được những kiến thức về lý luận chính trị, quốc phòng và an ninh, giáo dục thể chất để vận dụng và giải quyết các vấn đề thực tiễn.

2.1.2. Có trình độ tin học đạt chuẩn kỹ năng sử dụng công nghệ thông tin cơ bản đáp ứng yêu cầu công việc của ngành.

2.1.3. Vận dụng kiến thức về toán học và khoa học tự nhiên, khoa học xã hội và nhân văn, ngoại ngữ, tin học để tiếp thu kiến thức giáo dục chuyên nghiệp và học tập nâng cao trình độ.

2.1.4. Vận dụng kiến thức cơ sở ngành, chuyên ngành về quản lý kinh tế và quản trị kinh doanh bao gồm: Kinh tế học vi mô, kinh tế học vĩ mô, marketing căn bản, nguyên lý kế toán, thống kê doanh nghiệp, thương mại điện tử căn bản,... để phân tích, đánh giá và giải thích các sự kiện, hiện tượng trong hoạt động quản trị kinh doanh của doanh nghiệp.

2.1.5. Tổng hợp kiến thức chuyên môn về quản trị chiến lược, quản trị nhân lực, quản trị tài chính, quản trị tác nghiệp,... để lập kế hoạch, tổ chức thực hiện, lãnh đạo, kiểm tra và kiểm soát các hoạt động trong lĩnh vực quản trị kinh doanh.

2.1.6. Đánh giá được hiệu quả kinh doanh để từ đó đề xuất phương án quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.2. Kỹ năng

2.2.1. Có kỹ năng phân tích, đánh giá và giải thích các sự kiện, hiện tượng trong hoạt động quản trị kinh doanh của doanh nghiệp.

2.2.2. Lập được kế hoạch về quản trị chiến lược, quản trị nhân lực, quản trị tài

chính, quản trị tác nghiệp,... và tổ chức thực hiện, lãnh đạo, kiểm tra và kiểm soát các kế hoạch đó.

2.2.3. Sử dụng thành thạo một số phần mềm tin học và ngoại ngữ liên quan đến lĩnh vực quản trị kinh doanh.

2.2.4. Có kỹ năng dẫn dắt, khởi nghiệp, tạo việc làm cho bản thân và cho người khác.

2.2.5. Phản biện, tư vấn được các vấn đề liên quan đến chuyên môn về quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.2.6. Đánh giá được chất lượng công việc sau khi hoàn thành và kết quả thực hiện các công việc của các thành viên trong nhóm.

2.2.7. Truyền đạt được vấn đề và giải pháp chuyên môn tới người khác trong việc thực hiện những nhiệm vụ liên quan đến lĩnh vực quản trị kinh doanh.

2.2.8. Đạt trình độ tiếng Anh hoặc tiếng Trung Quốc hoặc tiếng Nhật bậc 3/6 Khung năng lực ngoại ngữ của Việt Nam hoặc tương đương.

2.3. Mức tự chủ và trách nhiệm

2.3.1. Có khả năng làm việc độc lập hoặc làm việc theo nhóm, chịu trách nhiệm cá nhân và trách nhiệm đối với nhóm trong điều kiện làm việc thay đổi.

2.3.2. Có năng lực hướng dẫn, giám sát người khác cùng thực hiện nhiệm vụ chuyên môn.

2.3.3. Tự định hướng, đưa ra kết luận và bảo vệ quan điểm cá nhân trong lĩnh vực Quản trị kinh doanh.

2.3.4. Có năng lực lập kế hoạch, điều phối, quản lý các nguồn lực, đánh giá và cải thiện hiệu quả các hoạt động liên quan đến quản trị kinh doanh tại doanh nghiệp.

3. THỜI GIAN ĐÀO TẠO: 4 năm

4. KHỐI LƯỢNG KIẾN THỨC TOÀN KHÓA: 146 tín chỉ (không tính học phần tự chọn tùy ý).

5. ĐỐI TƯỢNG TUYỂN SINH: Tốt nghiệp THPT hoặc tương đương

6. QUY TRÌNH ĐÀO TẠO, ĐIỀU KIỆN TỐT NGHIỆP

Thực hiện theo quy chế đào tạo trình độ đại học (đào tạo chính quy, tổ chức đào tạo theo hình thức tích lũy tín chỉ) và các văn bản hiện hành, được cụ thể hóa theo quy chế đào tạo trình độ đại học của Trường Đại học Sao Đỏ.

7. THANG ĐIỂM: Sử dụng thang điểm 10 được quy đổi thành thang điểm 4 và điểm chữ

8. NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

A. HỌC PHẦN KHỐI KIẾN THỨC GIÁO DỤC ĐẠI CƯƠNG VÀ GIÁO DỤC CHUYÊN NGHIỆP

STT	Mã học phần	Học phần	Tín chỉ		
			Tổng	LT	TH
8.1		KIẾN THỨC GIÁO DỤC ĐẠI CƯƠNG	47	37	10
8.1.1		Lý luận chính trị	11	11	0
1.	CTRI 001	Chủ nghĩa xã hội khoa học	2	2	0
2.	CTRI 002	Kinh tế chính trị Mác-Lênin	2	2	0

STT	Mã học phần	Học phần	Tín chỉ		
			Tổng	LT	TH
3.	CTRI 003	Lịch sử Đảng Cộng sản Việt Nam	2	2	0
4.	CTRI 004	Triết học Mác - Lênin	3	3	0
5.	CTRI 005	Tư tưởng Hồ Chí Minh	2	2	0
8.1.2		Khoa học xã hội - nhân văn	8	8	0
8.1.2.1		PHẦN BẮT BUỘC	6	6	0
6.	KHXH 006	Pháp luật đại cương	2	2	0
7.	KHXH 007	Phương pháp nghiên cứu khoa học	2	2	0
8.	KHXH 010	Tâm lý học đại cương	2	2	0
8.1.2.2		PHẦN TỰ CHỌN (<i>chọn 1 trong 3 học phần sau</i>)	2	2	0
9.	KHXH 002	Khởi nghiệp kinh doanh	2	2	0
10.	KHXH 004	Lịch sử các học thuyết kinh tế	2	2	0
11.	KHXH 009	Tâm lý học người tiêu dùng	2	2	0
8.1.3		Ngoại ngữ (<i>chọn 1 trong 3 ngoại ngữ</i>)	8	8	0
8.1.3.1		Tiếng Anh	8	8	0
12.	TANH 001	Tiếng Anh 1	2	2	0
13.	TANH 002	Tiếng Anh 2	2	2	0
14.	TANH 003	Tiếng Anh 3	2	2	0
15.	TANH 004	Tiếng Anh 4	2	2	0
8.1.3.2		Tiếng Trung Quốc	8	8	0
16.	TTRUNG 004	Tiếng Trung 1	2	2	0
17.	TTRUNG 005	Tiếng Trung 2	2	2	0
18.	TTRUNG 006	Tiếng Trung 3	2	2	0
19.	TTRUNG 007	Tiếng Trung 4	2	2	0
8.1.3.3		Tiếng Nhật	8	8	0
20.	TNHAT 001	Tiếng Nhật 1	2	2	0
21.	TNHAT 002	Tiếng Nhật 2	2	2	0
22.	TNHAT 003	Tiếng Nhật 3	2	2	0
23.	TNHAT 004	Tiếng Nhật 4	2	2	0
8.1.4		Toán học - Khoa học tự nhiên - Tin học	13	11	2
24.	TOAN 006	Toán ứng dụng C1	3	3	0
25.	TOAN 007	Toán ứng dụng C2	3	3	0
26.	TOAN 008	Xác suất và thống kê	3	3	0
27.	TINCB 001	Tin học cơ bản 1	2	1	1
28.	TINCB 002	Tin học cơ bản 2	2	1	1
8.1.5		Giáo dục thể chất	3	0	3
8.1.6		Giáo dục quốc phòng và an ninh	165h (4TC)		
8.2		KIẾN THỨC GIÁO DỤC CHUYÊN NGHIỆP	99		
8.2.1		Kiến thức cơ sở ngành	23	19	4

STT	Mã học phần	Học phần	Tín chỉ		
			Tổng	LT	TH
29.	KETOAN 002	Kinh tế lượng	2	2	0
30.	KETOAN 003	Nguyên lý kế toán căn bản	3	2	1
31.	QTKD 001	Marketing căn bản	2	2	0
32.	QTKD 004	Thương mại điện tử căn bản	2	2	0
33.	QTKD 013	Kinh tế vi mô	3	2	1
34.	QTKD 014	Kinh tế vĩ mô	3	2	1
35.	QTKD 015	Luật kinh tế	2	2	0
36.	QTKD 017	Lý thuyết thống kê	3	2	1
37.	TOAN 009	Quy hoạch tuyến tính	3	3	0
8.2.2		Kiến thức ngành	59	40	19
8.2.2.1		PHẦN BẮT BUỘC	43	30	13
38.	KETOAN 026	Lập và phân tích dự án đầu tư	3	2	1
39.	KETOAN 032	Thị trường chứng khoán	2	2	0
40.	QTKD 007	Kỹ năng quản trị	2	1	1
41.	QTKD 010	Quản trị chất lượng	3	2	1
42.	QTKD 009	Quản trị học	3	3	0
43.	QTKD 008	Quản trị Marketing	3	2	1
44.	QTKD 011	Quản trị nhân lực	2	2	0
45.	QTKD 018	Thống kê doanh nghiệp	3	2	1
46.	QTKD 019	Quản trị tài chính doanh nghiệp	2	2	0
47.	QTKD 020	Quản trị chiến lược	4	3	1
48.	QTKD 021	Quản trị tác nghiệp 1	3	2	1
49.	QTKD 022	Quản trị tác nghiệp 2	3	3	0
50.	QTKD 023	Quản trị kinh doanh 1	3	2	1
51.	QTKD 024	Quản trị kinh doanh 2	3	2	1
52.	QTKD 025	Đề án quản trị tác nghiệp	2	0	2
53.	QTKD 026	Đề án quản trị kinh doanh	2	0	2
8.2.2.2		PHẦN TỰ CHỌN 1 (chọn 2 trong 4 học phần sau)	6	4	2
54.	KETOAN 037	<i>Phân tích hoạt động kinh tế trong doanh nghiệp</i>	3	2	1
55.	QTKD 003	<i>Giao tiếp trong kinh doanh</i>	3	2	1
56.	QTKD 006	<i>Kế toán tài chính</i>	3	2	1
57.	QTKD 012	<i>Thương mại quốc tế</i>	3	2	1
8.2.2.3		PHẦN TỰ CHỌN 2 (chọn 2 trong 3 phần sau)	6	4	2
58.	QTKD 027	<i>Quản trị rủi ro</i>	3	2	1
59.	QTKD 028	<i>Quản trị bán hàng</i>	3	2	1
60.	QTKD 029	<i>Quản trị thương hiệu</i>	3	2	1
8.2.2.4		PHẦN TỰ CHỌN 3 (chọn 2 trong 3 phần	4	2	2

STT	Mã học phần	Học phần	Tín chỉ		
			Tổng	LT	TH
		<i>sau)</i>			
61.	KHXH 018	<i>Soạn thảo văn bản trong kinh doanh</i>	2	1	1
62.	QTKD 030	<i>Kinh tế môi trường</i>	2	1	1
63.	QTKD 031	<i>Quản trị chi phí kinh doanh</i>	2	1	1
8.2.3		Thực tập và Khóa luận tốt nghiệp	17	0	17
64.	QTKD 403	Thực tập tốt nghiệp	7	0	7
65.	QTKD 401	Khóa luận tốt nghiệp (hoặc học thêm một số học phần chuyên môn)	10	0	10
66.	KETOAN 041	Chính sách thuế	2	2	0
67.	QTKD 032	Giao dịch và đàm phán kinh doanh	3	3	0
68.	QTKD 033	Quản trị văn phòng	3	3	0
69.	QTKD 034	Văn hoá kinh doanh	2	2	0
Tổng (tín chỉ)			146		

B. HỌC PHẦN TỰ CHỌN TÙY Ý

TT	Học phần	Số tín chỉ		
		Tổng	LT	TH
1	Tiếng Anh chuyên ngành QTKD /Tiếng Trung5/Tiếng Nhật 5	3	3	0
2	Thực tập chuyên đề	3	0	3
3	Kỹ năng mềm	15	8	7

9. MA TRẬN TÍCH HỢP HỌC PHẦN - CHUẨN ĐẦU RA CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

STT	Mã học phần	Học phần	Chuẩn đầu ra chương trình đào tạo																	
			Kiến thức						Kỹ năng								Mức tự chủ và trách nhiệm			
			2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5	2.1.6	2.2.1	2.2.2	2.2.3	2.2.4	2.2.5	2.2.6	2.2.7	2.2.8	2.3.1	2.3.2	2.3.3	2.3.4
1.	CTRI 001	Chủ nghĩa xã hội khoa học	x														x			
2.	CTRI 002	Kinh tế chính trị Mác-Lênin	x														x			
3.	CTRI 003	Lịch sử Đảng Cộng sản Việt Nam	x														x			
4.	CTRI 004	Triết học Mác-Lênin	x														x			
5.	CTRI 005	Tư tưởng Hồ Chí Minh	x														x			
6.	KHXH 002	Khởi nghiệp kinh doanh	x														x			
7.	KHXH 004	Lịch sử các học thuyết kinh tế	x														x			
8.	KHXH 006	Pháp luật đại cương	x														x			
9.	KHXH 007	Phương pháp nghiên cứu khoa học	x														x			
10.	KHXH 009	Tâm lý học người tiêu dùng	x														x			
11.	KHXH 010	Tâm lý học đại cương	x														x			
12.	TANH 001	Tiếng Anh 1			x											x	x			
13.	TANH 002	Tiếng Anh 2			x											x	x			
14.	TANH 003	Tiếng Anh 3			x											x	x			
15.	TANH 004	Tiếng Anh 4			x											x	x			
16.	TANH 016	Tiếng Anh chuyên ngành QTKD			x											x	x			
17.	TIRUNG004	Tiếng Trung 1			x											x	x			
18.	TIRUNG005	Tiếng Trung 2			x											x	x			
19.	TIRUNG006	Tiếng Trung 3			x											x	x			
20.	TIRUNG007	Tiếng Trung 4			x											x	x			
21.	TIRUNG008	Tiếng Trung 5			x											x	x			
22.	TNHAT 001	Tiếng Nhật 1			x											x	x			
23.	TNHAT 002	Tiếng Nhật 2			x											x	x			
24.	TNHAT 003	Tiếng Nhật 3			x											x	x			
25.	TNHAT 004	Tiếng Nhật 4			x											x	x			
26.	TNHAT 005	Tiếng Nhật 5			x											x	x			

STT	Mã học phần	Học phần	Chuẩn đầu ra chương trình đào tạo																	
			Kiến thức					Kỹ năng								Mức tự chủ và trách nhiệm				
			2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5	2.1.6	2.2.1	2.2.2	2.2.3	2.2.4	2.2.5	2.2.6	2.2.7	2.2.8	2.3.1	2.3.2	2.3.3	2.3.4
27.	TOAN 006	Toán ứng dụng C1			x									x			x	x		
28.	TOAN 007	Toán ứng dụng C2			x									x			x	x		
29.	TINCB 001	Tin học cơ bản 1		x							x						x			
30.	TINCB 002	Tin học cơ bản 2		x							x						x			
31.	TOAN 008	Xác suất và thống kê			x									x			x	x		
32.	GDTC	Giáo dục thể chất	x														x			
33.	GDQPAN	Giáo dục quốc phòng và an ninh	x														x			
34.	KNM	Kỹ năng mềm	x									x		x	x	x	x			
35.	KEIOAN002	Kinh tế lượng					x			x										x
36.	KEIOAN003	Nguyên lý kế toán căn bản			x					x							x			
37.	KEIOAN041	Chính sách thuế			x		x		x								x			
38.	KEIOAN037	Phân tích hoạt động kinh tế trong doanh nghiệp					x			x							x			
39.	KEIOAN026	Lập và phân tích dự án đầu tư					x	x	x	x				x		x	x	x	x	x
40.	KEIOAN032	Thị trường chứng khoán			x		x		x								x			
41.	KHXXH 018	Soạn thảo văn bản trong kinh doanh					x				x						x		x	
42.	QTKD 001	Marketing căn bản				x	x	x	x	x	x				x		x	x	x	x
43.	QTKD 004	Thương mại điện tử căn bản					x	x	x						x		x			x
44.	QTKD 003	Giao tiếp trong kinh doanh					x	x	x	x				x	x		x	x	x	x
45.	QTKD 006	Kế toán tài chính					x		x								x			
46.	QTKD 010	Quản trị chất lượng				x	x				x						x		x	
47.	QTKD 007	Kỹ năng quản trị				x	x	x		x	x		x		x		x	x		
48.	QTKD 008	Quản trị Marketing					x				x									x
49.	QTKD 009	Quản trị học					x				x						x			x
50.	QTKD 011	Quản trị nhân lực				x	x	x	x	x	x				x		x	x	x	x
51.	QTKD 012	Thương mại quốc tế					x			x										x
52.	QTKD 013	Kinh tế vi mô			x		x			x										x
53.	QTKD 014	Kinh tế vĩ mô			x		x			x										x

STT	Mã học phần	Học phần	Chuẩn đầu ra chương trình đào tạo																	
			Kiến thức					Kỹ năng								Mức tự chủ và trách nhiệm				
			2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5	2.1.6	2.2.1	2.2.2	2.2.3	2.2.4	2.2.5	2.2.6	2.2.7	2.2.8	2.3.1	2.3.2	2.3.3	2.3.4
54.	QTKD 015	Luật kinh tế			x		x		x	x							x	x	x	
55.	QTKD 017	Lý thuyết thống kê			x		x			x							x		x	
56.	QTKD 018	Thống kê doanh nghiệp					x			x							x		x	
57.	QTKD 019	Quản trị tài chính doanh nghiệp					x			x							x			
58.	QTKD 020	Quản trị chiến lược				x	x	x	x	x			x		x		x	x	x	x
59.	QTKD 021	Quản trị tác nghiệp 1					x			x			x				x	x		
60.	QTKD 022	Quản trị tác nghiệp 2					x			x			x				x	x		
61.	QTKD 023	Quản trị kinh doanh 1						x			x		x				x	x	x	x
62.	QTKD 024	Quản trị kinh doanh 2						x			x		x				x	x	x	x
63.	QTKD 025	Đề án quản trị tác nghiệp					x			x							x	x		
64.	QTKD 026	Đề án quản trị kinh doanh						x			x						x	x	x	x
65.	QTKD 027	Quản trị rủi ro					x	x	x	x			x		x		x		x	x
66.	QTKD 028	Quản trị bán hàng					x	x	x	x			x	x	x		x			x
67.	QTKD 029	Quản trị thương hiệu					x	x	x	x					x		x	x		x
68.	QTKD 030	Kinh tế môi trường				x			x	x							x	x	x	x
69.	QTKD 031	Quản trị chi phí kinh doanh					x	x			x		x				x		x	x
70.	QTKD 032	Giao dịch và đàm phán kinh doanh				x	x	x			x		x	x	x		x		x	x
71.	QTKD 033	Quản trị văn phòng					x				x						x		x	
72.	QTKD 034	Văn hoá kinh doanh				x	x	x			x		x	x	x		x		x	x
73.	QTKD 401	Khóa luận tốt nghiệp				x	x	x	x	x	x		x	x	x		x	x	x	x
74.	QTKD 402	Thực tập chuyên đề				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x
75.	QTKD 403	Thực tập tốt nghiệp				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x
76.	TOAN 009	Quy hoạch tuyến tính			x							x	x				x	x	x	x

10. TIỀN TRÌNH ĐÀO TẠO

